

ACADEMIA **AGROGESTÃO**

Formação com Qualidade e Exigência



AGROGESTÃO

PÉS NA TERRA
OLHOS NO FUTURO

ACADEMIA AGROGESTÃO

Formação em informática aplicada à agricultura

Ao longo destes anos que estivemos a trabalhar no reforço da capacidade de gestão das empresas agrícolas, um factor limitante tem aparecido de forma muito insistente: a falta de formação específica, não só de alguns dos empresários agrícolas, assim como das pessoas que trabalham com eles na organização técnica e administrativa da exploração.

A Academia AGROGESTÃO visa fornecer formação, de qualidade e com exigência, em informática de gestão de explorações agrícolas a diferentes públicos alvo:

- Estudantes/Técnicos de ciências agrárias ou agro-alimentares (valorização curricular);
- Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria.

Esperamos que o DIPLOMA AGROGESTÃO, assim como o PROGRAMA de ESTÁGIOS da ACADEMIA, venham a servir não só para reforçar a capacidade de gestão das explorações agrícolas, como também conferir aos estudantes de ciências agrárias e afins ferramentas que os permitam diferenciarem-se no, cada vez mais exigente, mercado de trabalho.

A nossa empresa



1998

- ■ Fundação da empresa;
- ■ Lançamento do AGROGESTÃO ®.

1999

- ■ Projecto de software personalizado em Angola;
- ■ Reformulação do programa do curso de "Gestão da Empresa Agrícola" do Ministério da Agricultura.

2000

- ■ 100 utilizadores,
- ■ 1º colaborador,
- ■ 1ª Aplicação desenvolvida para PDA's -

2001

- ■ Instituições de ensino / formação baseiam formação em gestão na utilização do software AGROGESTÃO ®

Pés na terra, olhos no futuro...

A FZ AGRO-GESTÃO surge no seio da AGRO-GES - uma conceituada empresa de estudos e projectos no meio rural - com o objectivo de explorar um nicho de mercado: o dos programas informáticos e da formação em gestão da empresa agrícola.

Ao longo dos anos, a empresa conquistou centenas de clientes incluindo muitas casas agrícolas de referência em Portugal continental, Açores e Madeira. O número de utilizadores das aplicações produzidas pela empresa é superior a mil e quinhentos.

Com uma experiência acumulada de dezenas de milhar de horas de trabalho com agricultores e empresários, a empresa assegura um importante



contributo na melhoria da organização das empresas e associações do meio rural e ainda no suporte à decisão fundamentada. Um dezena e meia de consultores da empresa estão permanentemente no terreno a trabalhar com empresários agrícolas para ajuda-los a tomar melhores decisões.

No que diz respeito a formação, a empresa encontra-se acreditada pelo Instituto para a Qualidade na Formação (ex-INOFOR) para conceber, desenvolver e organizar materiais e acções de formação. Neste capítulo a empresa foi responsável pela reestruturação e monitorização do curso de formação para técnicos de centros de gestão do Ministério da Agricultura. Neste momento integra a equipa de um projecto de formação global em gestão agrícola com aquele ministério, o Instituto Superior de Agronomia e AGRO.GES.

Na área da Internet a empresa já elaborou sites para o Congresso Mundial do Sobreiro e da Cortiça, AGRO.GES, FEPABO, Fundação Eugénio de Almeida,... e dispõe do seu site em www.agrogestao.com.

No capítulo da internacionalização a FZ AGRO-GESTÃO já concluiu três trabalhos de software personalizado para a Empresa Nacional de Seguros de Angola que visaram a criação de um sistema para gestão de sinistros. A empresa já tem um cliente na Argentina, outro no Brasil e, mais recentemente, um na Roménia.

2002

- ■ 500 utilizadores, 10 colaboradores
- ■ Nova aplicação: ZOOGESTÃO
- ■ A aplicação AGROGESTÃO ® é premiada pela Microsoft

2003

- ■ Lançamento de nova aplicação: PLANIGESTÃO;
- ■ Primeiro ano do projecto de formação e consultoria com o apoio da CAP.

2004

- ■ 1500 utilizadores;
- ■ 30 colaboradores;
- ■ ENOGESTÃO;
- ■ Plano Global Formação em Gestão Agrícola;
- ■ 20.040 h consultoria, 630 h formação em sala, 700.000 Kms percorridos.

2005

- ■ Novas aplicações: OLIGESTÃO e LACTOGESTÃO;
- ■ "Gestão Agrícola: Alfaia do Futuro": Encontro reúne em Santarém quase 1000 agricultores

O que nos diferencia

Procuramos melhorar a produtividade das empresas...

Pretendemos que os nossos formandos se destaquem no mercado de trabalho...



As características dos nossos formadores

Paralelamente à actividade de formação, os formadores da FZ AGROGESTÃO prestam serviços de consultoria e auditoria a empresas agrícolas, de todo o país e dos mais diversos sectores de actividade. Esta proximidade aos empresários agrícolas, permite-lhes um elevado conhecimento prático das realidades no que respeita a empresas do sector agrícola. Todos os formadores possuem formação superior em áreas relacionadas com a agricultura,

sendo que a mistura de especializações (zootecnia, produção vegetal, economia agrícola e sociologia rural, engenharia rural, engenharia florestal,...) permite a troca de conhecimento no próprio seio da

empresa.

Diferenciação entre os grupos de formandos

Dada a larga experiência na área da formação para públicos alvo muito distintos, os formadores

Integração num programa de estágios

Através de parcerias estabelecidas entre a FZ AGROGESTÃO e empresas agrícolas, será possível que alunos que tenham obtido um Diploma da Academia AGROGESTÃO® realizem um estágio numa exploração, onde serão responsáveis pelos processos necessários (recolha e processamento de dados) à actualização dos registos aplicações informáticas. Este programa permite, aos alunos ter contacto com o trabalho do dia a dia numa exploração agrícola ao mesmo tempo que permite aos empresários beneficiar de mão de obra qualificada no auxílio à gestão.



da FZ AGROGESTÃO são capazes de adaptar a forma de exposição dos conteúdos das sessões de modo a enquadrá-los na experiência e nos interesses dos formandos e de conjugá-los com as circunstâncias e evoluções do momento, como sejam a política agrícola comum ou as questões fiscais.

Sessões baseadas em estudo de caso

Para permitir uma abordagem prática aos temas da informática e da gestão, as acções progridem com o acompanhamento de um caso em tudo semelhante à realidade de uma exploração agrícola ou agro-alimentar.

Diversificação dos exercícios

Com base nas características dos formandos, nomeadamente a sua proveniência regional, o tipo de agricultura e a categoria profissional, assim são adaptados os exercícios e seleccionado o caso em estudo. Só desta forma é possível garantir uma perfeita adequação ao grupo, uma vez que utilizando sistematicamente os mesmos exercícios seria impossível responder às necessidades de todos os formandos.

A proximidade com os formandos

Sabendo que tanto os empresários agrícolas como os alunos de ciências agrárias, dificilmente se encontram disponíveis para estar presentes nos grandes centros urbanos para sessões de formação, a FZ AGROGESTÃO procura realizar as suas acções nas instalações de associações de agricultores e dos estabelecimentos de ensino. Procura-se assim que estudantes e profissionais de agricultura possam obter formação junto dos seus locais de trabalho.

Observatório do Mercado de Trabalho

Avaliação constante das nossas acções

Numa avaliação constante das nossas acções vamos lançar um observatório das mais recentes necessidades do mercado de trabalho no sector agrícola. Com esta informação é possível direccionar os conteúdos das acções de formação de modo a responder às necessidades de mercado mais imediatas, assim como proceder ao aconselhamento dos alunos quanto aos módulos a frequentar.



Observatório da Tapada da Ajuda
Fonte: www.isa.utl.pt

A vertical sign listing various locations and their distances from a starting point. The sign is white with black text and is set against a blue sky background.

Paradela	1 Km
Santiago	2 Km
Campo de Égua	4 Km
Vila Nova	7 Km
Vilela	7 Km
Serapicos	9 Km
Amoinha Nova	9 Km
Alvites	6 Km
Cancelo	7 Km
Sanjuzenda	8 Km
Parada	8 Km
Esturãos	5 Km
Chamoinha	6 Km
Sadoncelho	7 Km
Alfonge	8 Km
Celeirós	7 Km
Vilaranda	9 Km
Ladário	10 Km
Ferrugende	10 Km
Friões	11 Km
Vilarinho	12 Km
Paranhos	15 Km
Quintela	13 Km
Barracao	17 Km



Funcionamento e estrutura do plano de formação

Os nossos programas visam incluir todos os conteúdos teóricos numa abordagem prática, através do tratamento informático de simulações do dia-a-dia de uma empresa agrícola...

O plano de formação está dividido em diversos módulos, consoante as áreas de interesse dos formandos. Qualquer um dos módulos poderá ser tomado independentemente dos restantes. No entanto, no início de cada módulo será tido em consideração se os formandos já frequentaram algum outro. Os conteúdos serão assim ligeiramente adaptados consoante seja necessário ou não introduzir conceitos que são transversais aos vários módulos.

Existem 5 módulos disponíveis. Caso o formando pretenda frequentar mais que um módulo, deverá respeitar a ordem dos módulos indicada abaixo de modo a que os conceitos a apreender sejam introduzidos pela ordem mais natural.

AGROGESTÃO ® - Controlo de Gestão

AGROGESTÃO ® - Apoio técnico e administrativo

PLANIGESTÃO - Planeamento de curto prazo e controlo orçamental

ENOGESTÃO - Gestão informática de adegas

ZOOGESTÃO - Maneio administrativo e técnico de efectivos pecuários

Cada um dos módulos incidirá sobre uma aplicação informática. Todos os conceitos introduzidos serão acompanhados de exemplos práticos e tratados informaticamente. A estrutura dos módulos é descrita no ponto 3.

1 Material de apoio

Cada um dos módulos será acompanhado de um livro com conceitos básicos ligados às zonas do software que lhes correspondem, um caderno de exercícios e um manual de utilização do software

Livro de conceitos:

- Pretende ilustrar como cada conceito apresentado durante a formação se reflecte a nível informático, tanto em termos de registos como em termos de listagens e consultas.

Caderno de exercícios:

- Fornece exercícios de aplicação imediata dos conceitos adquiridos;
- Fornece testes de diagnóstico para auto-avaliação do formando;
- Fornece um caso estudo que será utilizado ao longo do módulo.

Manual de utilização do software:

- Descreve exhaustivamente todas as zonas e funcionalidades do software a ser utilizado.

2 Perfil Base dos Formandos

O Diploma AGROGESTÃO ® é direccionado para dois perfis distintos de formandos:

- Estudantes de ciências agrárias, agro-alimentares ou afins;
- Profissionais de agricultura ou agro-indústria.

Apesar de incidirem sobre os mesmos conteúdos, as acções de formação para os dois perfis de formandos decorrem sempre em separado:

Valorização Curricular de Estudantes/Técnicos de Ciências Agrárias ou Agro-alimentares

As acções dirigidas a estudantes darão mais ênfase à introdução de novos conhecimentos práticos, úteis a quem tem uma experiência de trabalho limitada em explorações agrícolas (e.g. documentos comerciais existentes, obrigações legais de explorações agro-pecuária e agro-industriais,...).

Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria

As acções dirigidas a formandos com uma experiência profissional mais alargada darão maior importância à aplicação dos conhecimentos já existentes à aplicação informática sobre a qual incide a acção.

Independentemente do formando ser estudante ou profissional, o plano de formação, através de qualquer um dos seus módulos, pretende dotá-lo de novas competências, nos domínios da informática, da gestão, técnico e administrativo

Todos os módulos recorrem a produtos informáticos como base de trabalho, no entanto estes podem ser agrupados em duas linhas: uma maioritariamente ligada à **gestão** e outra maioritariamente ligada a **registos técnicos e administrativos**.

- **Gestão** – Os módulos deste grupo são destinados a formandos que, durante a vida profissional, a desempenhem ou venham a desempenhar funções em que estejam encarregues de tomar decisões sobre a gestão de uma determinada empresa agrícola ou agro-alimentar ou àqueles que estejam ou venham a estar encarregues de compilar e fornecer a informação necessária a tomadas de decisão por parte dos gestores de uma empresa. Neste grupo estão incluídos os módulos de formação em AGROGESTÃO® e PLANIGESTÃO, respectivamente *Controlo de gestão* e *Planeamento de curto prazo e controlo orçamental*.
- **Registos técnicos e administrativos** – Os módulos deste grupo são destinados a formandos que sejam ou venham a ser responsáveis pelo manejo técnico de animais ou pela elaboração de produtos vinícolas, assim como pelas obrigações administrativas inerentes a explorações agropecuárias ou vitivinícolas. Este grupo inclui os módulos de formação em AGROGESTÃO®, ENOGESTÃO e ZOOGESTÃO respectivamente *Gestão informática de adegas* e *Manejo administrativo e técnico de efectivos pecuários*.



3 Programas dos módulos

3.1 AGROGESTÃO ® - Módulo Controlo de Gestão



3.1.1 Pré-requisitos

Valorização Curricular de Estudantes/Técnicos de Ciências Agrárias ou Agro-alimentares

- Finalista de escolas profissionais agrícolas, estudante de ciências agrárias, ciências agro-industriais ou afins, ou formação escolar ou académica na área;
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).

Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria

- Experiência profissional relevante em empresas agrícolas e agro-alimentares
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).

3.1.2 Objectivos gerais

- Dotar os formandos de competências na utilização de ferramentas informáticas de gestão que lhes permitam um apoio consistente à tomada de decisão e ao controlo das actividades de uma empresa agrícola ou agro-industrial;
- Solidificar os conhecimentos fundamentais de gestão que os formandos já deverão ter apreendido no seu percurso escolar ou profissional;
- Permitir o contacto com alguns aspectos do funcionamento quotidiano das empresas (para estudantes).

3.1.3 Objectivos específicos

- Ser capaz de reconhecer objectivos de uma empresa agrícola e saber enquadrá-los no âmbito do ciclo da gestão;
- Saber fazer um levantamento do aparelho de produção de uma exploração agrícola ou agro-industrial;
- Reconhecer diferentes documentos oficiais, quais as suas implicações a nível financeiro e de tesouraria e em função disso ser capaz de os registar correctamente no AGROGESTÃO ®;

- Ser capaz de implementar sistemas de recolha de informação no campo, reconhecendo as diferentes categorias de custos, e em sua função, registar toda a informação no AGROGESTÃO ® de modo a obter resultados coerentes;
- Identificar o método contabilístico do AGROGESTÃO ®, sendo capaz de prever as consequências a nível de cálculo de resultados de todos os registos que nele forem realizados;
- Reconhecer e saber utilizar todos os sistemas de custeio associados a cada um dos factores de produção;
- Ser capaz de reconhecer quais os indicadores de rendimento obtidos através da aplicação, quais são os mais relevantes face aos objectivos traçados para a empresa e interpretá-los.

3.1.4 Métodos e técnicas

- Introdução teórica de cada tópico;
- Exercícios de introdução da aplicação dos conceitos ao software;
- Testes de diagnóstico para auto-avaliação do formando;
- Estudo de caso para aplicação dos conceitos no software e discussão sobre soluções encontradas pelos formandos para a resolução de cada um dos problemas que surgem no estudo de caso;
- Teste formativo final.

3.1.5 Avaliação da aprendizagem

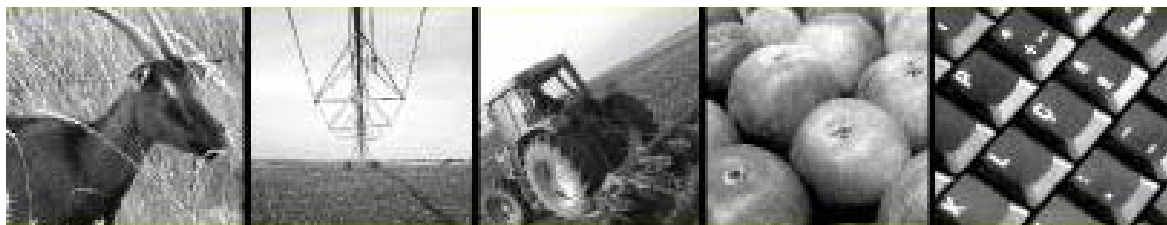
Instrumentos de avaliação	Tipo de critério	Peso
Assiduidade	Eliminatório	Max. 10% de faltas
Motivação e Receptividade	Qualitativo	5%
Participação	Qualitativo	10%
Estudo de caso	Quantitativo	60%
Teste formativo final	Quantitativo	25%

3.1.6 Escalonamento das matérias

Este módulo contém a introdução de conceitos que são necessários para a utilização quer da aplicação AGROGESTÃO ®, quer da aplicação PLANIGESTÃO em qualquer um dos outros módulos. Caso haja formandos que pretendam frequentar apenas os outros módulos, o programa destes deverá ser ligeiramente alterado, de modo a que sejam introduzidos todos os conceitos fundamentais.

Conteúdos teóricos	Aplicação no AGROGESTÃO ®	Horas
1. Introdução ao módulo		
Apresentação pessoal		1
Apresentação dos objectivos		
Regras gerais de funcionamento		
2. Aspectos teóricos de base		
Objectivos de gestão e o Ciclo da gestão	Parametrização da duração do exercício, de actividades, sectores e núcleos e de estrutura fundiária.	3
Aparelho de Produção		
Especificidades da Produção Agrícola		
3. Ópticas económica, financeira, e de tesouraria		
Pagamento/Despesa/Custo	Separação de documentos em movimentos de tesouraria, financeiros e económicos; Zonas do AGROGESTÃO ® a ser utilizadas para cada um deles. Registo de dados na zona de pagamentos e recebimentos; Resultados afectados por cada uma das ópticas.	4
Recebimento/Receita/Proveito		
4. Classificação de custos e factores de produção		
Classificação dos custos	Finalização da parametrização do aparelho de produção; Registo de movimentos na zona de actividades. Lançamento de custos específicos; Resultados por actividade e resultados globais.	6
Consequências da classificação a nível de resultados		
5. Métodos e técnicas contabilísticos		
Método contabilístico e sistema valorimétrico	Atribuição de custos às actividades utilizando as ferramentas avançadas. Registo de custos referentes a máquinas e mão de obra e de custos não específicos; Resultados preço/custo; Aprofundamento dos resultados por actividade e resultados globais.	6
Sistemas de custeio		
6. Indicadores de Rendimento e limiares		
Margem Bruta, Margem de Contribuição, Resultados da exploração, Resultado Líquido	Análise e interpretação de resultados do AGROGESTÃO ® e sugestão de decisões a tomar.	4
Outros indicadores específicos de cada tipo de exploração		
Limiar de encerramento e limiar de rentabilidade		
7. Teste formativo		1

3.2 AGROGESTÃO® – Apoio técnico e administrativo



3.2.1 Pré-requisitos

Valorização Curricular de Estudantes/Técnicos de Ciências Agrárias ou Agro-alimentares

- Finalista de escolas profissionais agrícolas, estudante de ciências agrárias, ciências agro-industriais ou afins, ou formação escolar ou académica na área;
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).
- Frequência do módulo de controlo de AGROGESTÃO® - controlo de gestão (caso haja um número suficientemente elevado de candidatos que não tenham realizado o módulo de controlo e que desejem tomar este módulo o programa poderá ser adaptado de modo a introduzir os conceitos base necessários).

Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria

- Experiência profissional relevante em empresas agrícolas e agro-alimentares
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).
- Frequência do módulo de controlo de AGROGESTÃO® - controlo de gestão (caso haja um número suficientemente elevado de candidatos que não tenham realizado o módulo de controlo e que desejem tomar este módulo o programa poderá ser adaptado de modo a introduzir os conceitos base necessários).

3.2.2 Objectivo geral

- Dotar os formandos de competências na utilização de ferramentas informáticas para apoio técnico e administrativo de explorações agrícolas ou agro-alimentares;
- Complementar os conhecimentos fundamentais de gestão que os formandos já deverão ter apreendido durante o período escolar ou profissional e durante o módulo de controlo de gestão.

3.2.3 Objectivos específicos

- Efectuar previsões das necessidades em factores de produção, assim como correcções à utilização de desses factores através de mapas de distribuição anual.
- Registar e consultar consumos de equipamento, como ferramenta de controlo do seu desempenho;

- Manusear os documentos comerciais mais comuns com que uma empresa se confronta no dia a dia e de os processar informaticamente;
- Elaborar mapas de controlo de tesouraria, mapas de Dividas e previsões das necessidades de tesouraria a curto prazo;
- Elaborar mapas de stocks e de encomendas;
- Conhecer as normas para processamento de salários com enfoque nas especificidades do pagamento de salários a trabalhadores agrícolas;
- Utilização de ferramentas informáticas na gestão de contactos de uma empresa (CRM);
- Registo e cálculo, através de ferramentas informáticas, de adubações e regas efectuadas;
- Aproveitamento do *output* do AGROGESTÃO® para a construção de consultas personalizadas em aplicações do Windows (Excel ou Access, consoante os conhecimentos de informática dos formandos).

3.2.4 Métodos e técnicas

- Introdução teórica de cada tópico;
- Exercícios de introdução da aplicação dos conceitos ao software;
- Testes de diagnóstico para auto-avaliação do formando;
- Teste formativo final

3.2.5 Avaliação da aprendizagem

Instrumentos de avaliação	Tipo de critério	Peso
Assiduidade	Eliminatório	Max. 10% de faltas
Motivação e Receptividade	Qualitativo	5%
Participação	Qualitativo	10%
Exercícios no final de cada tópico	Quantitativo	60
Teste formativo final	Quantitativo	25%

3.2.6 Escalonamento das matérias

O programa apresentado está estruturado para formandos que já tenham frequentado o curso controlo de gestão. Caso haja um número suficiente de candidatos interessados em frequentar este módulo, sem que tenham frequentado o anterior, serão introduzidos os conceitos necessários do módulo anterior

(nomeadamente os referentes ao ponto 4 – ópticas económica, financeira e de tesouraria), que substituirão o ponto 2 deste módulo – controlo de consumos de máquinas agrícolas.

Conteúdos	Aplicações no AGROGESTÃO®	Horas
1. Introdução ao módulo		
Apresentação pessoal		1
Apresentação dos objectivos		
Regras gerais de funcionamento		
2. Distribuição anual da utilização de factores		
Redimensionamento do parque de máquinas e da estrutura de mão de obra	Análise de distribuição anual.	3
Para previsão das necessidades em consumíveis		
Como controlo das produções por mês e por semana		
3. Controlo de consumos de máquinas agrícolas	Consumo de combustíveis como complemento do preço/custo de máquinas.	1
4. Tipos de Documentos		
Documentos existentes e ópticas de cada um	Parametrização do facturação e Processamento de documentos.	4
Relação com as ópticas financeira e de tesouraria		
5. Tesouraria e mapas de dívidas	Mapas de tesouraria/listagens de facturação: registo de dados e elaboração de mapas para monitorização e previsão do cash flow; Controlo de dívidas a clientes e fornecedores.	4
6. Encomendas e gestão de stocks	Gestão de stocks e avisos.	2
7. Fórmulas de cálculo de vencimentos para trabalhadores agrícolas taxas a aplicar.	Processamento de salários.	
8. A importância de um bom sistema de organização interno na empresa.	Gestão de contactos: Registo e consulta de contactos efectuados; Auxílio na elaboração de cartas.	2
9. Registo e cálculo de adubações por nutriente	Registo de componentes na parametrização, registo de tratamentos fitossanitário e de regas e consulta de dados em Composição prod./consumíveis.	3
10. Utilização de Excel em conjunto com o AG para a obtenção de outros resultados e elaboração de gráficos	Exportação dos resultados de listagens e elaboração de gráficos: mapas de tesouraria, regas e fertilirrigação,...	2
11. Teste formativo final		1

3.3 PLANIGESTÃO - Planeamento de curto prazo e controlo orçamental



3.3.1 Pré-requisitos

Valorização Curricular de Estudantes/Técnicos de Ciências Agrárias ou Agro-alimentares

- Finalista de escolas profissionais agrícolas, estudante de ciências agrárias, ciências agro-industriais ou afins, ou formação escolar ou académica na área;
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).
- Frequência do módulo de controlo de AGROGESTÃO ® - controlo de gestão (caso haja um número suficientemente elevado de candidatos que não tenham realizado o módulo de controlo e que desejem tomar este módulo o programa poderá ser adaptado de modo a introduzir os conceitos base necessários).

Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria

- Experiência profissional relevante em empresas agrícolas e agro-alimentares
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).
- Frequência do módulo de controlo de AGROGESTÃO ® - controlo de gestão (caso haja um número suficientemente elevado de candidatos que não tenham realizado o módulo de controlo e que desejem tomar este módulo o programa poderá ser adaptado de modo a introduzir os conceitos base necessários).

3.3.2 Objectivo geral

- Dotar os formandos de competências na utilização de ferramentas informáticas de gestão que lhes permitam o planeamento e selecção a curto prazo das actividades e do sistema de produção inerentes a empresas agrícolas, agro-pecuárias ou agro-industriais.
- Complementar os conhecimentos fundamentais de gestão que os formandos já deverão ter apreendido durante o seu percurso escolar ou profissional e durante o módulo de controlo de gestão;

3.3.3 Objectivos específicos

- Ser capaz de reconhecer objectivos de uma empresa agrícola e do planeamento do seu sistema de produção;
- Reconhecer os factores de produção de uma exploração agrícola e atribuir-lhes um custo unitário;

- Saber conjugar a ferramenta de controlo AGROGESTÃO ® com a de planeamento PLANIGESTÃO, para a elaboração de orçamentos.
- Contabilizar no PLANIGESTÃO custos não específicos que não se reflectem nos orçamentos das actividades produtivas;
- Utilizar ferramentas informáticas para a criação e conjugação de diversos cenários de preços;
- Analisar e comparar orçamentos de actividades;
- Analisar a utilização dos factores de produção face a sistemas de produção alternativos;
- Analisar a viabilidade dos sistemas de produção do ponto de vista de tesouraria;
- Comparar de diferentes orçamentos com base na análise de sensibilidade;
- Calcular de desvios aos orçamentos por comparação de orçamentos do PLANIGESTÃO com contas de cultura do AGROGESTÃO ®.

3.3.4 Métodos e técnicas

- Introdução teórica de cada tópico;
- Exercícios de introdução da aplicação dos conceitos ao software;
- Testes de diagnóstico para auto-avaliação do formando;
- Acompanhamento dos conhecimentos veiculados por um estudo de caso;
- Teste formativo final.

3.3.5 Avaliação da aprendizagem

Instrumentos de avaliação	Tipo de critério	Peso
Assiduidade	Eliminatório	Max. 10% de faltas
Motivação e Receptividade	Qualitativo	5%
Participação	Qualitativo	10%
Exercícios no final de cada tópico	Quantitativo	60
Teste formativo final	Quantitativo	25%

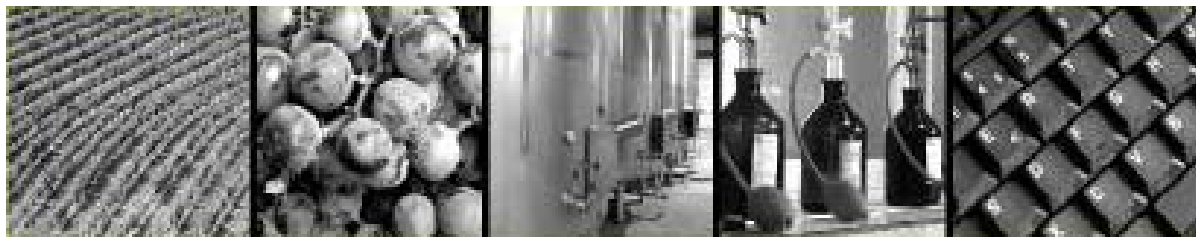
3.3.6 Escalonamento das matérias

O programa apresentado está estruturado para formandos que já tenham frequentado o curso controlo de gestão. Caso haja um número suficiente de candidatos interessados em frequentar este módulo, sem que tenham frequentado o anterior, serão introduzidos os conceitos necessários do módulo anterior.

Conteúdos	Aplicações no PLANIGESTÃO	Horas
1. Introdução ao módulo		
Apresentação pessoal		1
Apresentação dos objectivos		
Regras gerais de funcionamento		
2. Objectivos do planeamento		
A obtenção de dados para orçamentos e a sua classificação por proveniência geográfica, de fornecedor	Caracterização, Parametrização, Consulta e edição de preços.	2
3. Orçamentos totais e orçamentos parciais	Importação de orçamentos do AGROGESTÃO ®; Construção de um novo orçamento; Alteração de orçamentos provenientes do AGROGESTÃO ®.	5
4. Imputação de custos não específicos	Sistemas de produção.	2
5. Construção de cenários de preços	Cenários de preços; Aplicação de cenários de preços na ficha de orçamento; Alteração de preços.	1
6. Orçamentos por actividade e por sistema de produção	Resultados.	2
7. Distribuição anual da utilização de factores		
Redimensionamento do parque de máquinas e da estrutura de mão de obra;		
Para previsão das encomendas de consumíveis;	Análise de distribuição anual.	2
Como controlo das produções por mês e por semana.		
8. Tesouraria - cash flow		
Viabilidade de cada sistema de produção em termos de tesouraria	Mapas de tesouraria.	2
9. Análise de sensibilidade, limiares de rentabilidade e de encerramento		
Cálculos a efectuar e significado de cada um dos indicadores.	Análise de sensibilidade.	2

10. Controlo orçamental	Integração de AGROGESTÃO ® e 3
Desvios aos orçamentos ...	PLANIGESTÃO.
11. Teste formação	1

3.4 ENOGESTÃO - Gestão informática de adegas



3.4.1 Pré-requisitos

Valorização Curricular de Estudantes/Técnicos de Ciências Agrárias ou Agro-alimentares

- Finalista de escolas profissionais agrícolas, estudante de ciências agrárias, ciências agro-industriais ou afins, ou formação escolar ou académica na área;
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).

Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria

- Experiência profissional relevante em empresas agro-alimentares
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).

3.4.2 Objectivo geral

- Dotar os formandos com o conhecimento necessário para o processamento informático de dados e documentos das áreas técnica e administrativa inerentes a uma adega.

3.4.3 Objectivos específicos

- Registar os tratamentos e análises realizadas no campo por talhão;
- Registar dados referentes à vindima e recepção de uva de modo a obter listagens sobre produtividades e fornecedores;
- Registar todas as operações realizadas durante elaboração do vinho;
- Elaborar gráficos e listagens com a evolução das análises a partir dos registos realizados;
- Efectuar ensaios de lote, através da conjugação das características analisadas em cada lote;
- Produção de listagens de existências: listagens de depósitos, gestão gráfica de adegas, listagens de stocks;
- Reconhecer e processar os documentos comerciais mais comuns;
- Conhecer as obrigações legais referentes a rastreabilidade e saber manter um sistema de informação actualizado;

- Conhecer as obrigações legais impostas pelo IVV e saber preencher os livros de contas correntes em suporte digital;
- Permitir o contacto com algumas exigências do mercado a nível de transmissão de informação entre os agentes da cadeia de produção e abastecimento e dar a conhecer o sistema universal de codificação de unidades logísticas, UCC/EAN-128.

3.4.4 Métodos e técnicas

- Apresentação das necessidades de organização em termos de registo técnico e administrativo de uma adega;
- Exercícios de introdução ao software;
- Testes de diagnóstico para auto-avaliação do formando;
- Estudo de caso para aplicação dos conceitos no software e discussão sobre soluções encontradas pelos formandos para a resolução de cada um dos problemas que surgem no estudo de caso;
- Teste formativo final.

3.4.5 Avaliação da aprendizagem

Instrumentos de avaliação	Tipo de critério	Peso
Assiduidade	Eliminatório	Max. 10% de faltas
Motivação e Receptividade	Qualitativo	5%
Participação	Qualitativo	10%
Estudo de caso	Quantitativo	60
Teste formativo final	Quantitativo	25%

3.4.6 Escalonamento das matérias

O ENOGESTÃO é uma aplicação integrada (AGROGESTÃO ® + módulo de gestão de adegas) que permite, não só o registo de dados de ordem técnica e administrativa, como também o estabelecimento de um sistema de contabilidade de gestão. Embora este módulo incida apenas sobre a vertente técnica da aplicação, poderá ser complementado com o módulo AGROGESTÃO - controlo de gestão.

Conteúdos teóricos	Aplicação no ENOGESTÃO	Horas
1. Introdução ao módulo		
Apresentação pessoal		1
Apresentação dos objectivos		
Regras gerais de funcionamento		
2. A uva no campo	<p>Delimitação das parcelas e dos talhões;</p> <p>Parametrização de actividades;</p> <p>Parametrização dos produtos, consumíveis a utilizar até à recepção (<i>inclusive</i>);</p> <p>Aquisição de consumíveis e tratamentos fitossanitários;</p> <p>Parametrização e registo de análises sobre a estrutura fundiária.</p>	
3. A recepção da uva	<p>Parametrização de todas as regras de lote e depósitos a utilizar durante o fabrico de vinho;</p> <p>Parametrização de equipamento e mão de obra;</p> <p>Parametrização de acções elaboradas (recepção);</p> <p>Recepção de uva e listagens de recepção;</p> <p>Atribuição de produtos a actividades.</p>	
4. Análises e características	<p>Parametrização de características e das análises a registar durante todo o processo de elaboração do vinho.</p>	
5. As diferentes fases de elaboração do vinho	<p>Finalização da parametrização de produtos e consumíveis com preenchimento do separador relativo ao ENOGESTÃO;</p> <p>Aquisição dos consumíveis necessários para todas as fases de produção;</p> <p>Parametrização e lançamento de operações elaboradas (tratamentos enológicos, trasfegas, engarrafamento,...);</p> <p>Gestão gráfica de depósitos;</p> <p>Registo e consulta de análises;</p> <p>Ensaio de lotes e loteamento.</p>	
6. Tipos de documentos comerciais existentes e movimentos de armazém originados	<p>Processamento de documentos;</p> <p>Entradas e saídas de stock.</p>	
7. Controlo de stocks	<p>Controlo das quantidades de produtos e consumíveis existentes e dos movimentos já efectuados;</p> <p>Listagem de depósitos.</p>	
8. Noções sobre a rastreabilidade e obrigatoriedades legais	Rastreabilidade por depósito e ecrã de rastreabilidade	
9. Imposições legais do IVV e livro de contas correntes	Apoio administrativo: contas correntes	

10. A necessidade de um sistema de codificação universal e a utilização de códigos de barras Apoio administrativo: EAN Expedição

11. Teste formativo

1



3.5 ZOOGESTÃO - Maneio administrativo e técnico de efectivos pecuários



3.5.1 Pré-requisitos

Valorização Curricular de Estudantes/Técnicos de Ciências Agrárias ou Agro-alimentares

- Finalista de escolas profissionais agrícolas, estudante de ciências agrárias, ciências agro-industriais ou afins, ou formação escolar ou académica na área;
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).

Informática para profissionais de agricultura e agro-indústria

- Experiência profissional relevante em empresas agrícolas e agro-alimentares
- Informática básica na óptica do utilizador (ambiente Windows).

3.5.2 Objectivo geral

- Dotar os formandos com o conhecimento necessário para o processamento informático dos dados e documentos das áreas técnica e administrativa inerentes a uma exploração agro-pecuária.

3.5.3 Objectivos específicos

- Tomar conhecimento da organização de uma exploração agro-pecuária em termos administrativos e aplicar essa organização na caracterização do software;
- Ajustar o software em função das necessidades em informação para cada espécie, raça e utilizador;
- Tomar conhecimento de como cumprir o requisitos legais referentes a explorações de bovinos através de uma aplicação informática;
- Registar e consultar as informações necessárias aos responsáveis pelo maneo técnico de uma exploração agro-pecuária;
- Organizar animais em grupos consoante as necessidades de gestão, administrativas ou de maneo técnico;
- Construir consultas a partir dos parâmetros registados.

3.5.4 Métodos e técnicas

- Apresentação das necessidades de organização em termos de registo técnico e administrativo de uma exploração agro-pecuária;

- Exercícios de introdução ao software;
- Testes de diagnóstico para auto-avaliação do formando;
- Estudo de caso para aplicação dos conceitos no software e discussão sobre soluções encontradas pelos formandos para a resolução de cada um dos problemas que surgem no estudo de caso.
- Teste formativo final

3.5.5 Avaliação da aprendizagem

Instrumentos de avaliação	Tipo de critério	Peso
Assiduidade	Eliminatório	Max. 10% de faltas
Motivação e Receptividade	Qualitativo	5%
Participação	Qualitativo	10%
Estudo de caso	Quantitativo	60
Teste formativo final	Quantitativo	25%

3.5.6 Escalonamento das matérias

Conteúdos teóricos	Aplicação no ZOOGESTÃO	Horas
1. Introdução ao módulo		
Apresentação pessoal		1
Apresentação dos objectivos		
Regras gerais de funcionamento		
2. A organização das explorações em marcas	Caracterização de marcas e entidades.	
3. As diferenças em obrigatoriedades legais e em técnicas de manejo entre as várias espécies	Caracterização de espécies, caracterização de rebanhos.	
Registo de existências		
Identificação dos animais		
4. Os objectivos em termos de produção de cada raça (leite, carne, desporto, apuramento da raça...) e os parâmetros a registar	Parâmetros técnicos, caracterização das raças.	
Parâmetros técnicos mais comuns nas explorações agro-pecuárias		

5. Movimentos administrativos e obrigatoriedades legais Declaração de nascimento Declaração de deslocação Registo de existências	Edição e parametrização de movimentos; Criação de um efectivo pecuário, através do registo de entradas; Emissão de guias de nascimento e deslocação - modelos 253 e 255; Consulta do livro de existências (SNIRB)
6. Registo de parâmetros técnicos Ocorrências e produtividades Parições e a importância do seu registo a nível de selecção do efectivo Candidaturas a Prémios e as implicações da movimentação dos animais	Maneio técnico; Consulta da listagem de ordenação do INGA.
7. Consulta e edição de dados por animal	Efectivo pecuário e ficha individual de animal; Consanguinidade; Histórico de explorações; Registo de ocorrências e produtividades; Número de parições e intervalo médio entre partos; Pontuação segundo os critérios de raça Genealogia
8. A organização dos animais em grupos, Necessidades de gestão (valorização do efectivo) Necessidades de manejo técnico e administrativo (agrupamento por lotes)	Caracterização e edição de rebanhos e lotes.
10. A consulta e edição de informação necessária ao manejo técnico animal	Consultas e listagens ZOOGESTÃO: Mapa de manejo técnico com cobrições, diagnósticos de gestação, parições e previsões de parto, cio e secagem; Edição e consulta de listagens parametrizáveis: Lista de animais retidos; Listagens com data de último parto, nº de partos e intervalo médios entre partos; Listagem com nº de nados mortos e abortos por animal; Listagens de ganhos médios diários; Grelha de previsão de pesos (previsão de vendas); Grelha de animais por classe de idade. Genealogia: Árvore genealógica Ficha de animal

11. Outras necessidades técnicas e administrativas

Passagem de animais na manga

Registo de um elevado número de animais

Processamento de documentos oficiais com o número de SIA dos animais

Possibilidade de utilização de leitores de códigos de barras, leitores de chip e de integração com uma aplicação de facturação.

11. Teste formativo

1



Os nossos clientes

Entre os clientes da FZ AGROGESTÃO encontram-se empresários dos mais diversos ramos da agricultura, agro-pecuária e agro-indústria e de diversas dimensões.



■ ■ Armando da Canhota
Freixo-de-Espada-à-Conta –
Viticultor e Olivicultor
Neste momento se deixasse o programa iria ter dificuldades.



■ ■ Paula Colaço
Projecto de formação com a Associação de Agricultores do Concelho de Serpa
Para se tornarem competitivos os agricultores têm que se modernizar. Este projecto [de formação] é sem dúvida uma forma de o fazerem.



■ ■ David Catita
Serpa – Criador de reprodutores de raça pura e Olivicultor
Estamos na altura de a agricultura se modernizar. A AGROGESTÃO e a informatização são um caminho essencial.



■ ■ José Carlos Miradouro
Escoural - Criador de gado em regime extensivo
A informática é uma alfaia. Aliás já vai sendo mais importante esta alfaia do que as outras. A equipa que nos dá apoio incentiva-nos e ajuda-nos a utilizar os programas. São prestáveis a 100%.

■ ■ Ana Lúcio
Projecto de formação com a ACRISABUGAL
[Com o ZOOGESTÃO] podemos controlar problemas que possam surgir na exploração: abortos, ter um critério de taxas de refugo mais acertado, ou escolher as ovelhas mais prolíficas.

■ ■ Luciano Dinis
Vila Real – Criador de gado caprino e bovino
Através do AGROGESTÃO cheguei à conclusão que as últimas recrias que fiz não foram rentáveis. Parei de fazer novilhos e ocupei o espaço com outra actividade.

■ ■ José Augusto
Sabugal - Criador de gado
[Antes da formação com a AGROGESTÃO] havia uma série de factores com que eu não entrava em conta. Esses factores todos reunidos põem as coisas noutros preços.

■ ■ Pedro Calado
Alcobaça - Fruticultor
Este programa [AGROGESTÃO] demonstra a realidade da exploração.

■ ■ António Rosado Pereira
Montemor o Novo – Criador de gado bovino em regime extensivo.
Tenho os resultados sempre à mão. O meu contabilista não tem todos os elementos, nem me dá resultados por actividade.

Os formadores

Uma equipa jovem com alargada experiência em formação para assistências de diversos sectores agrícolas.



Albino Cordeiro

Eng^a Agrónomo – Produção Vegetal (ISA)



Ana Minderico

Eng^a Agrónoma - Economia Agrária e Soc.Rural (ISA)



Cláudia Antunes

Eng^a Agrónoma – Protecção de Plantas (ISA)



Francisco Carvalho

Eng^a Zootécnico (Univ. Évora)



Francisco Malafaya Sá

Eng^a Agrícola (UTAD)



Francisco Sottomayor

Eng^a Agrícola (UTAD)



Gonçalo Manito

Eng^a Agrónomo – Economia Agrária e Soc.Rural (ISA)



Tiago Brito

Eng^a Agrónomo – Engenharia Rural (ISA)

